

## GUIA DOCENTE

### MÁSTER UNIVERSITARIO EN DIRECCIÓN FINANCIERA Y CONTABLE DE LA EMPRESA

#### 1. ASIGNATURA

- **Nombre:** Control de gestión avanzado
- **Tipo de asignatura:** Optativa
- **Trimestre:** Módulo 4
- **Créditos:** 3 ECTS
- **Idioma de docencia:** Castellano
- **Coordinador de la asignatura:** Llorenç Bagur Femenías, Marc Oliveras Villanueva
- **Datos de contacto:** llorenc.bagur@upf.edu, marc.oliveras@bsm.upf.edu
- **Profesor de la asignatura:** Oriol Montanyà, Xavier Esquerda, Oriol Amat
- **Datos de contacto:** oriol.montanya@bsm.upf.edu

#### 2. PRESENTACIÓN DE LA ASIGNATURA

El control de gestión es como el alumbrado de una organización, ya que pone luz en algunas prioridades, al tiempo que deja en la penumbra otras cuestiones. Así que estamos ante un tema extremadamente importante para cualquier empresa: decidir donde se focalizarán los esfuerzos y cómo se medirán los resultados. En este sentido, la asignatura pretende dotar al alumno de una sólida base técnica y estratégica que le permita afrontar el reto con garantías. Para ello, se desarrollarán las últimas tendencias en materia de control de gestión.

##### **Contenidos**

- Evolución del control de gestión hasta la actualidad
- Grandes retos del control de gestión (reporting, visualización, reducción de costes, indicadores y cuadros de mando integrales; valor social y medioambiental, incentivos...)
- El enfoque Beyond Budgeting
- Implantación de un sistema de planificación y control
- Planificación estratégica (cultura, objetivos, indicadores, proyectos)
- Seguimiento de la ejecución (análisis de desviaciones, comunicación)
- El Capitalismo Consciente aplicado al control de gestión.
- Establecer objetivos e incentivos con visión holística.
- Gestión por procesos.
- Claves organizativas para el control de gestión.

## **La asignatura dentro del plan de estudios**

Esta asignatura se enmarca en la materia **Temas aplicados de finanzas y empresa**, cuyos resultados de aprendizaje son los siguientes:

RA1.Mat 5.1 - Implementará estrategias financieras y contables innovadoras en la práctica profesional, demostrando su capacidad para adaptarse al entorno económico y empresarial.

RA3.Mat 5.2 - Identificará durante sus prácticas profesionales, las interrelaciones y sinergias entre los diferentes departamentos de una empresa, y cómo estos impactan en las decisiones económico-financieras.

RA6.Mat 5.3 - Resolverá problemas de conflictos personales o intereses empresariales a través de la resolución de casos prácticos y/o role plays

RA6.Mat 5.4 - Demostrará habilidades de negociación a través de la resolución de casos prácticos y la planificación de estrategias.

RA8.Mat 5.5 - Utilizará efectivamente habilidades de presentación y comunicación verbal para explicar los resultados de su proyecto/estudio financiero a diferentes audiencias.

RA9.Mat 5.6 - Desarrollará la práctica profesional de manera ética y responsable

RA10.Mat 5.7 - Aplicará principios de liderazgo ético y sostenible en la toma de decisiones financieras, considerando su impacto en la sociedad y el medio ambiente.

RA11.Mat 5.8 - Analizará la brecha de género en la adopción y uso de tecnologías disruptivas en las organizaciones y propondrá estrategias para garantizar una inclusión equitativa.

## **PLAN DE APRENDIZAJE DE LA ASIGNATURA**

### **Metodología docente**

La metodología utilizada en la asignatura es eminentemente participativa y se basa fundamentalmente en la discusión de casos prácticos, explicaciones orientadas a la realidad empresarial y las presentaciones de casos, lecturas y ejercicios por parte de los participantes. El material de la asignatura habrá que trabajarlo en casa. De esta forma se posibilitará que las sesiones se centren en los aspectos comentados anteriormente y que las mismas sean eminentemente prácticas. Por otra parte, las exposiciones de casos, ejercicios o lecturas serán habituales. Los grupos/participantes que no expongan tendrán que entregar por escrito la resolución de su ejercicio al profesor o entregarlo en el aula global de la asignatura.

**Horas de dedicación** (entre sesiones y trabajo del alumno): **75**

### **Evaluación**

La evaluación se distribuye de la siguiente forma;

- 30% Examen final.
- 70% Casos prácticos, trabajo final de asignatura, exposiciones, participación, etc.

### **3. PROFESORADO**

#### **Oriol Amat**

Catedrático de Economía Financiera y Contabilidad de la UPF. En la UPF ha sido rector, decano de la UPF BSM y director del departamento de economía y empresa. Autor de diversos libros de contabilidad y finanzas, algunos de los cuales se han traducido a varios idiomas. Ha sido consejero de la CNMV y decano del Colegio de Economistas de Cataluña. Ha sido profesor visitante en diferentes universidades y escuelas de negocio europeas, americanas y asiáticas.

#### **Xavier Esquerda**

Ingeniero de telecomunicaciones por la UPC, MBA por Esade y PADE por Iese. Inició su carrera profesional en el campo de la consultoría estratégica. Ha trabajado como director general en Plusfresc (retail alimentación) y en Serveto (transporte y logística). Actualmente es director corporativo en Grupo Nufri, empresa del sector agroalimentario con sede central en Lleida. Compagina su actividad directiva con participaciones tanto en la UPF BSM como en la Universitat de Lleida.

#### **Oriol Montanyà**

Licenciado en Sociología por la UAB y en Periodismo por la UPF. Inició su carrera profesional en el campo de la comunicación, pero pronto hizo un giro hacia el sector del retail, donde durante más de una década ocupó cargos directivos, especialmente en el campo de la logística. Actualmente es profesor de la UPF Barcelona School of Management, donde compagina las clases con la investigación y la dirección de un Observatorio de Sostenibilidad. También podemos leer sus reflexiones sobre liderazgo y estrategia en el artículo quincenal que publica en La Vanguardia.

### **4. BIBLIOGRAFIA (obligatoria/ recomendada)**

ACCID (2017): Nuevas tendencias en controlling. Associació Catalana de Comptabilitat i Direcció.

- En castellano: <https://accid.org/es/revista-de-contabilidad-y-direccion-num-24/>
- En català: <https://accid.org/revista-de-comptabilitat-i-direccio-num-24/>

Amat, O., & Campa, F. (2013): Manual del controller. ACCID Comisión de Contabilidad de Gestión. Barcelona: Ed. Profit.

Mackey, J.; Sisodia, R. (2016): El Capitalismo Consciente. Barcelona: Empresa Activa.