

## GUÍA DOCENTE

### MÁSTER UNIVERSITARIO EN PROJECT MANAGEMENT Y CULTURA DEL CAMBIO

#### 1. ASIGNATURA

- **Nombre:** Finanzas y Contabilidad para la Gestión de la Empresa
- **Tipo de asignatura:** Obligatoria
- **Trimestre:** Primer Trimestre
- **Créditos:** 3 ECTS
- **Idioma de docencia:** Castellano
- **Coordinador de la asignatura:** Marc Oliveras
- **Datos de contacto:** [marc.oliveras@bsm.upf.edu](mailto:marc.oliveras@bsm.upf.edu)
- **Profesor de la asignatura:** Marc Oliveras
- **Datos de contacto:** [marc.oliveras@bsm.upf.edu](mailto:marc.oliveras@bsm.upf.edu)

#### 2. PRESENTACIÓN DE LA ASIGNATURA

Esta asignatura está dentro de la materia 1 Fundamentos de Empresa del plan de estudios, con la que el estudiante logrará los siguientes resultados de aprendizaje:

- RA2. Mat1.1. Distinguirá los conceptos principales de estrategia empresarial.
- RA2. Mat1.2. Seleccionará como aplicar los esquemas y herramientas más comunes en estrategia.
- RA3. Mat1.1. Distinguirá las diferentes fuentes de ingresos y la estructura de gastos, así como la financiación de las inversiones, entendiendo el significado y alcance de los estados y ratios financieros.
- RA4. Mat1.1. Discriminará qué contextos podrían permitir hacer predicciones y qué contextos no.
- RA4. Mat1.2. Distinguirá las herramientas para la gestión de la incertidumbre.  
RA4. Mat1.3. Categorizará las diferentes perspectivas sobre la toma de decisiones.

La asignatura de Finanzas y Contabilidad para la Gestión de la Empresa aborda algunos de los resultados de aprendizaje de la materia 1. A continuación, se especifican los contenidos de la asignatura.

#### Objetivos de la asignatura

En la gestión de cualquier organización o proyecto, la contabilidad y las finanzas son pilares fundamentales. Tanto las operaciones financieras diarias, como la planificación estratégica a largo plazo y la viabilidad de los proyectos futuros, dependen en gran medida de una comprensión sólida de estos campos. En este sentido, esta serie de contenidos abordará cinco temas clave: los fundamentos de la contabilidad y las finanzas, el análisis de los estados financieros, los fundamentos y análisis de la gestión de costes, la gestión presupuestaria y control, y la viabilidad del proyecto.

Cada uno de estos temas se explorará desde dos perspectivas esenciales: la gestión empresarial y la gestión de proyectos. A través de este enfoque dual, se pretende brindar un entendimiento amplio y profundo que no sólo sea relevante para el manejo diario de las finanzas empresariales, sino también útil en la planificación, ejecución y evaluación de proyectos.

Objetivos principales:

1. **Profundizar en el conocimiento de los fundamentos de la contabilidad y las finanzas:** Este objetivo busca equipar a los participantes con una sólida comprensión de los principios fundamentales de la contabilidad y las finanzas, y su aplicación tanto en el entorno empresarial como en la gestión de proyectos.
2. **Mejorar las habilidades de análisis de los estados financieros:** Para formar a los participantes en la interpretación y análisis de los estados financieros, esencial para evaluar la salud financiera de una empresa y para seguir la evolución financiera de un proyecto.
3. **Comprender y aplicar los fundamentos de la gestión de costes:** El objetivo aquí es brindar a los participantes una comprensión profunda de los conceptos y técnicas de gestión de costes, y cómo estos se pueden aplicar para mejorar la eficiencia tanto en la gestión empresarial como en la ejecución de proyectos.
4. **Desarrollar habilidades en la gestión presupuestaria y control:** Este objetivo está orientado a capacitar a los participantes en la creación, gestión y control de presupuestos, tanto a nivel empresarial como en la gestión de proyectos, ayudando a garantizar la eficiencia financiera y el cumplimiento de los objetivos.
5. **Evaluar la viabilidad de un proyecto desde una perspectiva financiera:** Este último objetivo se centra en dotar a los participantes con las herramientas y técnicas para evaluar la viabilidad financiera de proyectos o iniciativas de negocio, incorporando análisis de riesgos y técnicas de valoración financiera, como el Valor Actual Neto (VAN) y la Tasa Interna de Retorno (TIR).

## Contenidos

### Tema 1: Fundamentos de Contabilidad y Finanzas

- Principios básicos de la contabilidad.
- El ciclo contable: desde la transacción inicial hasta los informes financieros.
- Cómo la contabilidad y las finanzas apoyan la toma de decisiones empresariales.

### Tema 2: Análisis de los Estados Financieros

- Comprender el Balance de Situación.
- Análisis de la Cuenta de Resultados.
- El Estado de Flujos de Efectivo.
- Ratios financieras en la evaluación del desempeño empresarial.

### Tema 3: Fundamentos y Análisis de la Gestión de Costes

- Gestión de Costos: Costos Fijos y Variables.
- Análisis de Costo-Beneficio para la Toma de Decisiones.
- Gestión de Costos basada en diferentes metodologías.

### Tema 4: Gestión Presupuestaria y Control

- El Proceso Presupuestario.
- Planificación Financiera: Creación y Análisis de Presupuestos.
- Cómo Identificar y actuar sobre las Desviaciones Presupuestarias.
- Los Presupuestos Flexibles y su importancia en la gestión financiera.
- El Control Presupuestario como Herramienta para la Mejora del Desempeño Financiero.

### Tema 5: Viabilidad del Proyecto

- Análisis de Viabilidad de un Proyecto: Herramientas y Técnicas Clave.
- El Valor Actual Neto (VAN) y la Tasa Interna de Retorno (TIR).
- Análisis de Sensibilidad.
- Viabilidad de un Proyecto Real.

### **Metodología docente**

La diversidad de perfiles enriquece el aprendizaje a través de una mirada compartida e interdisciplinaria. En el aula se pone en práctica un proceso de aprendizaje integrador en el que se potencia la participación de todos los compañeros en forma de diálogo e intercambio de conocimientos.

El programa cuenta con una base teórica sólida impartida por el profesorado, pero siempre se complementa con un enfoque práctico, a través del análisis de casos reales, la resolución de ejercicios, la exposición de experiencias directivas o la realización de dinámicas grupales.

## Evaluación

La evaluación de la asignatura se realizará a través del cálculo de la media de 3 tipos de actividades:

	<b>Ponderación</b>
Trabajo final	40%
Trabajos en grupo	30%
Examen	30% <i>(nota mínima de 5 para hacer media con el resto de notas)</i>

### 3. PROFESORADO

#### Marc Oliveras Villanueva

Director del Máster Universitario en Project Management y Cultura del Cambio y también Director Académico del Máster Universitario en Dirección Contable y Financiera. En la UPF Barcelona School of Management ocupa el puesto de Executive Director for Deanship Projects y Lecturer.

Es Doctor en Derecho, Economía y Empresa por la Universidad de Girona, Máster en Contabilidad y Dirección Financiera (especialidad *Corporate Finance*) por la UPF-BSM, y Graduado en Administración y Dirección de Empresas y Gestión de la Innovación por el Tecnocampus-UPF. Acreditado por AQU como Lector, ANECA como Ayudante Doctor, Profesor de Universidad Privada y Profesor Contratado Doctor.

### 4. BIBLIOGRAFIA (recomendada)

Amat, O., Soldevila, P (2019). Contabilidad y gestión de costes (8ª ed.). Profit editorial.

Amat, O., & Campa, F. (2022). Manual del controller (2ª ed.). ACCID Comisión de Contabilidad de Gestión. Barcelona: Ed. Profit.

Amat, O. (2018). Análisis integral de empresas (4ª ed.). Profit, Barcelona.

Amat, O., et al. (2022). Plan General de Contabilidad y PGC de Pymes: un análisis práctico y a fondo. ACCID-Profit.

Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad.