

## GUIA DOCENTE

### MÁSTER UNIVERSITARIO EN PROJECT MANAGEMENT Y CULTURA DEL CAMBIO

#### 1. ASIGNATURA

- **Nombre:** Metodologías Ágiles en los proyectos
- **Tipo de asignatura:** Obligatoria
- **Trimestre:** Segundo trimestre
- **Créditos:** 3 ECTS
- **Idioma de docencia:** Castellano
- **Coordinador de la asignatura:** Anna Busquets Carpena
- **Datos de contacto:** abusquets@muutos-consulting.com
- **Profesor de la asignatura:** Anna Busquets Carpena
- **Datos de contacto:** abusquets@muutos-consulting.com

#### 2. PRESENTACIÓN DE LA ASIGNATURA

##### Objetivos de la asignatura

El método agile es mucho más que una metodología para el desarrollo de proyectos que precisan rapidez y flexibilidad. Se trata de una filosofía que implica una forma distinta de trabajar y de organizarse. Con este sistema de trabajo, cada proyecto se “trocea” en pequeñas partes que tienen que completarse y entregarse en pocas semanas. El objetivo final es desarrollar productos y servicios de calidad que respondan a las necesidades de unos clientes cuyas prioridades cambian a una velocidad cada vez mayor.

Los principales objetivos de aprendizaje de esta asignatura son dar a conocer el origen, los fundamentos y los principios del modelo agile, conocer las metodologías Kanban y scrum para la gestión ágil de proyectos y aprender cómo aplicarlas.

Las metodologías ágiles se han convertido en una exigencia en el contexto empresarial actual. Su dominio se ha convertido en una necesidad para los Project managers del siglo XXI a causa del creciente número de proyectos que demandan un “enfoque ágil” en su gestión, y al considerarse que el marco predictivo convencional ya no es efectivo.

##### Contenidos

- Introducción a Metodologías Ágiles
  - Principios y valores
  - Cultura y mentalidad
  - Comparación con enfoques tradicionales
- Framework Scrum: Roles, Ceremonias y Artefactos
  - Roles Scrum
  - Product backlog & User stories
  - Estimación de las User stories
  - Scrum board

- Sprint review
- Sprint retrospective
- Kanban, Lean y comparación con Scrum
- Agile en la gestión de proyectos
- Transición corporativa a Agile

### Competencias/Resultados de aprendizaje

- RA6. Mat3.1. Identificará el alcance y especificaciones de un proyecto para garantizar la calidad de este.
- RA6. Mat.3.2. Determinará la gestión eficiente de recursos (incluyendo tiempo y costes) para conseguir objetivos de calidad.
- RA7. Mat3.1. Aplicará la metodología a desarrollar para gestionar los riesgos de un proyecto.
- RA7. Mat3.2. Identificará las principales responsabilidades a nivel legal para un Project Manager.
- RA12. Mat3.1. Identificará los conceptos de gestión de proyectos ágiles.
- RA12. Mat3.2. Distinguirá entre la gestión de proyectos ágiles y el marco Scrum.
- RA21. Mat3.1. Identificará los contenidos y los métodos evaluativos del Project Management Institute.

### Metodología docente

La metodología utilizada en la asignatura es eminentemente participativa y se basa fundamentalmente en explicaciones orientadas a la realidad empresarial, ejercicios por parte de los estudiantes y debates sobre las temáticas tratadas.

La asignatura se desarrolla a través del uso de distintas metodologías: role-play, debate, trabajo en equipo, presentaciones, y otros ejercicios

### Evaluación (sistema de evaluación, sistema de cualificación...)

La evaluación de la asignatura se realizará a través del cálculo de la media de 3 tipos de actividades:

	Ponderación
Trabajo individual	30%
Trabajo en grupo	40%
Examen	30%

## 3. PROFESORADO

### Anna Busquets Carpena

Más de 9 años de experiencia en ecosistemas de innovación y emprendimiento, innovación abierta y excelentes conocimientos en metodologías de innovación y ágiles.

Licenciada en Ingeniería Industrial Superior en la UPC, certificada como Scrum Master, con un Executive MBA de ESIC Business School, habiendo cursado el programa de Innovación estratégica en ESADE y actualmente cursando Psicología en la UOC.

CEO y fundadora de Muutos Consulting y co-fundadora de De autónomo a empresa. Ambos proyectos están enfocados a fomentar el emprendimiento y la innovación en las organizaciones y las personas.

[Linkedin](#)

#### **4. BIBLIOGRAFIA (por orden de interés)**

SUTHERLAND, Jeff. SCRUM: el arte de hacer el doble de trabajo en la mitad de tiempo. 2015. Planeta

ÁLVAREZ GARCÍA, Alonso. Métodos ágiles y scrum. Editorial Anaya.

MAYER, Tobias, CYMENT, Alan. Por un scrum popular: Notas para una Revolución Agile. Versión Kindle.

MONTE GALIANO, Josep Lluís. Implantar scrum con éxito. Editorial UOC.

VERHEYEN, Gunther. SCRUM, a pocket guide. Van Haren Publishing.

SUBRA, Jean-Paul. SCRUM: Un método ágil para sus proyectos. Ediciones ENI.

#### **Algunos enlaces de interés (por orden de interés)**

<https://www.youtube.com/watch?v=s4thQcgLCqk>

[https://www.ted.com/talks/bruce feiler agile programming for your family](https://www.ted.com/talks/bruce_feiler_agile_programming_for_your_family)

<https://www.youtube.com/watch?v=njGor3S4r20>

<https://www.youtube.com/watch?v=NWMS5wDSPs8>

<https://www.youtube.com/watch?v=Pc7EVXnF2al>

<https://tentulogo.com/cuales-son-las-metodologias-agiles-y-por-que-son-beneficiosas-para-tu-empresa/>

<https://www.youtube.com/watch?v=e3A4wLbyK64>

[https://www.youtube.com/watch?v=qaFSTSW\\_6Uo](https://www.youtube.com/watch?v=qaFSTSW_6Uo)