

## GUIA DOCENTE

### MÁSTER UNIVERSITARIO EN PROJECT MANAGEMENT Y CULTURA DEL CAMBIO

#### 1. ASIGNATURA

- **Nombre:** *Sistemas de Gestión de la Sostenibilidad*
- **Tipo de asignatura:** Optativa
- **Trimestre:** TERCERO
- **Créditos:** 3 ECTS
- **Idioma de docencia:** castellano
- **Coordinadora y profesora de la asignatura:** Erola Palau
- **Datos de contacto:** [erola.palau@bsm.upf.edu](mailto:erola.palau@bsm.upf.edu)

#### 2. PRESENTACIÓN DE LA ASIGNATURA

Sistemas de Gestión de la Sostenibilidad es una asignatura optativa del tercer trimestre que se centra en los estándares de sostenibilidad aplicables a una empresa y el rol de los directores y/o project managers en esta área.

La asignatura proporcionará a los estudiantes las competencias necesarias para entender los principios de sostenibilidad empresarial, el contexto regulatorio actual relacionado con la información no financiera, y las posibles certificaciones que demuestran la calidad de los procesos, la eficiencia medioambiental y la seguridad laboral en una empresa.

Al finalizar el curso, los alumnos podrán:

- Entender el contexto regulatorio y actuales directrices de gestión de la sostenibilidad.
- Conocer las principales certificaciones de sostenibilidad, comprender sus requisitos fundamentales y aprender a identificar los sistemas de gestión que mejor se adaptan a las necesidades específicas de una empresa.
- Aprender a elaborar estrategias para la implantación de sistemas integrados de gestión, crear planes de acción para su implantación con éxito, conocer sus beneficios y el proceso de certificación.
- Conocer en detalle el ciclo de mejora continua.
- Reunir las habilidades y conocimientos que les permitirán liderar el cambio sostenible en sus organizaciones.

Nuestro compromiso con el impacto social y el bienestar planetario se traduce en contenidos formativos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) previstos en la agenda 2030:



En la asignatura que nos ocupa, los ODS implicados son:

- ODS.4. Educación de Calidad
- ODS.8. Trabajo Decente y Crecimiento Económico
- ODS.9. Industria, Innovación e Infraestructura
- ODS.11. Ciudades y Comunidades Sostenibles
- ODS. 12. Producción y Consumo Responsables
- ODS. 13. Acción por el Clima

### 3. CONTENIDOS PROVISIONALES

Sesión	Contenidos
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Presentación asignatura</li> <li>- Principios de sostenibilidad empresarial</li> <li>- Lavado de impacto</li> <li>- Contexto regulatorio</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contexto regulatorio (NEIS)</li> <li>- Regulación vs. Estándares vs. Certificaciones</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contexto regulatorio (NEIS)</li> <li>- Integración en el sistema organizativo</li> <li>- Certificaciones en toda la cadena de valor</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Certificaciones ISO</li> </ul>
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Certificaciones Bcorp</li> </ul>
6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Resolver dudas</li> <li>- Debate</li> <li>- Examen</li> </ul>

#### La asignatura dentro del plan de estudios

*Esta asignatura optativa se emmarca dentro de la materia 3. Gestión de Proyectos. Project Management del plan de estudios. Se realiza durante el tercer trimestre.*

#### 4. PLAN DE APRENDIZAJE DE LA ASIGNATURA

##### Metodología docente

El curso consta de seis sesiones de 3 horas, que combinan clases teóricas con debates generales y discusiones aplicadas a casos reales y ejercicios. Los estudiantes también realizarán actividades que combinan tanto trabajo individual como grupal. Las exposiciones de casos, ejercicios o lecturas serán habituales.

**Horas de dedicación (horas lectivas+trabajo del alumno): 75**

##### Evaluación (sistema de evaluación, sistema de cualificación...)

En la nota final convergen cuatro elementos:

- **Examen final (40%):** el examen final sirve para evaluar el nivel individual de conocimientos y comprensión de cada alumno. Incluirá preguntas sobre temas de todas las sesiones. Para aprobar el examen la nota mínima es un 5.
- **Breve trabajo individual (10%):** los alumnos deberán entregar preparar un breve trabajo individual que será evaluado.
- **Trabajo en grupo (30%):** los estudiantes aplicarán sus conocimientos en un escenario real. Se espera la utilización de los contenidos aprendidos durante las clases.
- **Asistencia a clase y participación activa (20%):** Se espera la asistencia a todas las sesiones, que es obligatoria y se tendrá en cuenta en las calificaciones finales. La nota de asistencia se detalla a continuación:

Asistió a todas las sesiones + participó activa y sistemáticamente en los debates en clase durante todo el curso	20
Asistió a todas las sesiones + participó activa y sistemáticamente en la mayoría de los debates en clase	15-19
No más de una ausencia inesperada + participó a menudo en los debates en clase	10-14
No más de una ausencia inesperada + participó en algunos debates en clase	5-10
No más de una ausencia inesperada + participación limitada o nula en los debates en clase	1-5
En caso contrario	0

##### Otros criterios de evaluación a tener en cuenta:

##### Repetición

A los estudiantes que suspendan el curso durante la evaluación ordinaria se les permitirá una repetición del examen. Los estudiantes que aprueben cualquier examen de repetición obtendrán por defecto un 5 como nota final del curso. Si el curso vuelve a ser suspendido después de la repetición, los estudiantes tendrán que matricularse de nuevo en el curso al año siguiente.

##### No presentación

En caso de no presentarse justificadamente a un examen, el alumno deberá comunicarlo a la profesora y al/la director/a o directores/as del programa para que estudien la posibilidad de reprogramar el examen.

### **Plagio**

Plagio es utilizar el trabajo de otro y presentarlo como propio sin reconocer las fuentes de forma correcta. Todos los trabajos, informes o proyectos entregados por los estudiantes deben ser trabajos originales realizados por ellos mismos.

## **5. PROFESORADO**

**Erola Palau** es profesora ayudante en el departamento de Operaciones, Tecnología y Ciencia de la UPF Barcelona School of Management, y también es coordinadora del Observatorio de la Sostenibilidad de la misma institución. Paralelamente, es docente en el departamento de Economía y Empresa de la Universidad Pompeu Fabra y es doctoranda en Derecho, Economía y Empresa por la Universidad de Girona.

Sus líneas de investigación se centran en la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en la empresa, el impacto social, ambiental y económico de las organizaciones en su entorno, y en la igualdad de la mujer en la empresa.

Erola es licenciada en Negocios Internacionales e Idiomas por la Rotterdam Business School y Master of Science in Management and Business Analytics por la UPF-BSM. Además, está especializada en E-commerce y Data Analytics por la EDHEC Business School. Antes de incorporarse a la UPF-BSM, fue International Key Account en el departamento de exportación de una empresa privada.

## **6. BIBLIOGRAFIA**

No se requiere libro de texto para esta asignatura. Todo el material necesario, lecturas, notas, informes, y cualquier material adicional del curso estarán disponibles en la página eCampus de la asignatura.